

2014

Annual Report
年度报告



友成企業家扶貧基金會
China Social Entrepreneur Foundation

社会创新三 A 三力原则与评价体系

由友成基金会王平理事长领衔，经过多番探索研发制定的社会创新三 A 三力原则和评价体系，旨在实现驱动力(Aim)真公益、创新力 (Approach) 有效公益、行动力 (Action) 可持续公益的三位一体。



AIM
驱动力

是以更公平、更有效、更可持续地解决社会问题为目标导向。



APPROACH
创新力

是为达到资源的优化配置和有效利用，而进行的模式、机制、工具和方法的创新。



ACTION
行动力

是组织和团队实施创新解决方案、达成社会目标的执行能力。

社会创新三 A 三力评价原则（社会创新型企业版）

驱动力 Aim			创新力 Approach			行动力 Action		
愿景 理想激情 远见魄力 勤奋务实	定位 价值定位 市场定位 大局意识	修为 传承意识 视野胸怀 自我成长	解决方案的创新性 新创意 新技术 新设计	新创意解决方案的系统性 产品和服务的描述 利润结构 市场分析	治理模式的社会性 治理结构 分配制度 规范透明	转化力 营销模式 市场渠道 非商业社会资源动员	社会影响力 社会成效 长期影响力 影响力归因	学习力 知识管理体系 追求品质卓越 团队建设

社会创新三 A 三力评价原则（社会创新型组织版）

驱动力 Aim			创新性 Approach			行动力 Action		
愿景 激情理想 魄力勇气 勤奋务实	定位 价值定位 市场定位 整体意识	修为 传承心 视野胸怀 自我成长	解决方案的创新性 新创意 新技术 新设计	资源配置的有效性 内部资源 外部资源 投入产出比	解决方案的系统性 价值链闭环 收支结构 治理模式	转化力 募款力 社会影响力 品牌传播力	渠道力 行业性平台打造 跨界资源整合 自媒体应用	学习力 知识管理体系 追求品质卓越 团队建设

因友而成 因你而变

友成的社会创新之路



2008

**试点：“扶贫志愿者行动计划”
搭建震后社会资源协调平台**

- 试点启动“扶贫志愿者行动计划”
- 在汶川地震后，开创性地在遵道建立志愿者驿站（发展成为遵道志愿者联盟），开启民间救灾联合行动；与绵竹市政府搭建跨界合作的社会资源协调平台



2010

**新公益嘉年华：发布
七大新公益趋势**

- 倡导新理念
- 开拓新领域
- 聚集新动力
- 整合新资源
- 尝试新方法
- 采纳新技术
- 成就新人才



2007

创立：制定基金会创新战略

- 理念、项目领域、扶贫主体
- 运作模式、资金管理
- 社会企业国际考察
- 社会企业专题研讨



2009

社会创新支持中心

- 支持英国使馆文化处“社会企业家技能培训”
- 与中央编译局合作编译“友成社会创新与社会企业译丛”，编制《社会创新蓝皮书》
- 创办汇聚学者的“新公益学社”
- 支持北京大学设立“社会创新学分课”



2013

倡导社会价值投资

社创理念向投资领域的拓展
发展新概念

- 社会创新型企业
- 社会创新型组织



2015

跨界倡导平台：出版《社会创客》、《社会创新评论》

社会价值投资发展联盟的
知识平台



2011-2012

无围墙的友成大学

培养具有社会企业家精神的未来
跨界领袖；试点 MOOC（慕课）：

- 小鹰计划
- 常青义教
- 创业咖啡
- 新公益领导力研修班
- 灾害管理高级研修班



2014

社会创新三 A 三力原则与评价体系

AIM / APPROACH / ACTION

研发以人为本的多维度价值评价体系，在此原则下研发的社会创新平台型项目：

- 社会价值投资发展联盟
- 互联网捐赠平台：路人甲
- 公益组织灾区工作站：援助力

驱动力 AIM

APPROACH 创新力

行动力 ACTION

目录

Contents

06 理事长致信

08 理事风采

10 业务概要

- 11 研发倡导
- 11 社会创新三 A 三力原则与评价体系
- 11 社会价值投资国际研讨会
- 12 社会价值投资发展联盟
- 13 《社会创新评论》、《社创客》杂志创刊
- 13 中国非公募基金会发展论坛

14 实验孵化

- 14 路人甲
- 16 志愿者支持中心
- 24 小鹰计划
- 28 援动力

30 资助合作

- 30 新公益领导力发展研修班
- 31 社创之星
- 31 百人计划
- 32 对外招标资助
- 33 物资捐赠
- 33 专项基金

34 友成文化

- 35 友成团队精彩图集

38 财务报告

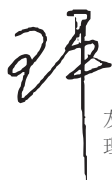
- 39 财务审计报告
- 43 2014 年度接受捐赠一览表

46 附录：2014 大事记

理事长致信

共同谋求社会价值， 营造社会创新的优良生态

王平 友成基金会创始人、理事长



友成基金会创始人、
理事长

友成从创立至今，已经走过近 8 个年头。8 年的探索，8 年的跋涉，8 年的成长，友成坚守了创立的初衷：在中国倡导和推进社会创新，走出一条探索社会创新的“友成之路”。这是一条我们自己的路：“我们”既是指友成，也是指和友成共同行进在这条新公益之路上的社会各界同仁。友成一直以主动的姿态担当着在这条未知的路上探路的责任，为自己、也为各界有志于促进人类社会朝向公正、和谐、幸福的方向发展的同仁趟出一条跨界、协同的社会创新之路。

在友成眼中，公益，不仅仅是所谓公益界、或者公益圈内的公益，而是打破社会各部门、各领域界限的“跨界”、乃至“无界”的公众利益。要实现最广大民众的终极利益，构建公正、和谐、幸福的社会，我们需要改变、需要创新。友成的名号 YouChange，蕴涵着这种理想和追求，友成 8 年来的行动，一直在为实现这样的理想而奋斗。8 年来，我们用自己的方式润物无声的改变着社会，同时也因应着这个的社会的需求改变着自己。

目前，我们正处在新中国的第三个三十年起始阶段。伴随着对社会发展终极目标的回归，中国人有实力、也有意愿谋求兼顾公平和效率的“全面”发展、可持续发展和包容性发展。友成的使命之一，就是令这种意愿更坚定，并且促使这种实力得到正确的运用。倡导政府、企业界、社会部门共同谋求社会价值，将是友成不变的追求。

友成成立以来，经常有朋友建议：基金会的业务要“聚焦”，甚至有人问我：友成的“拳头产品”是什么？这些朋友都是出自对友成的关心，但是误解了友成的志向和发展模式。友成最关心的并不是如何拓展自己的社会知名度，而是“我们的努力促成了社会怎样的进步”。自诞生以来，友成就致力于为中国新公益事业的发展营造优良的生态，在公益领域扮演着新公益理念的倡导者和支持社会创新的“天使投资人”的角色。8 年来，我们用 2.09 亿元的资助，支持各类创新型的社会组织和社会企



业 161 个，自主研发和创立了 11 个平台型项目，社会创新和新公益理念为越来越多人所接受。

“苟日新，日日新，又日新。”

2.09

亿元

成立至今，我们用 2.09 亿元的资助，支持各类创新型的社会组织、社会企业和自主研发、创立的平台型项目

161

个

支持各类创新型的社会组织和社会企业 161 个

11

个

自主研发和创立了 11 个平台型项目

2014 年，我们更加清晰地看到行业评价体系的建构直接影响着社会组织价值导向和能力导向。这一年我们提出对“社会创新型组织”和“社会创新型企业”在目标、方法、行动的三位一体的评价原则，并开始进行“三 A 三力”培训体系的研发。

2014 年，友成稳步推进了平台型项目和机构的孵化，以研发引领创新，以创新整合资源，孵化平台型项目和机构。到目前为止，“社会价值投资发展联盟”、《社会创新评论》及《社创客》新媒体社区、志愿者支持中心、新公益 Hui 捐网——路人甲都在各自领军者的带领下逐步走上独立运营的道路。友成基金会作为“总部”，将在研发和相关资源上对各个平台进行支持，继续使新公益集团的各个“子公司”得到滋养。可以说，友成在自身建设上，尝试打破了部门和领域的界限，借鉴“集团公司”的管理模式，打造着诸平台协同发展的创新工场。

在此，我要衷心感谢各位友成理事、政府主管部门、新公益伙伴、企业和社会组织、媒体志愿者等各界朋友对友成的大力支持！你们理解友成的热心和支持友成的行动，在不断诠释并充实着“因友而成”的涵义，让友成在追逐“天下为公”的新公益梦想之路上，集结了一群志同道合的同路人。

社会的进步，需要您的参与，友成的成长，也需要您的关注。我们相信中国的新公益事业会有广阔而光明的未来，但这样的未来有待我们共同催生。让我们携手为创造中国社会的美好未来而努力！✿

理事风采



01_ 陈东升 发起人 副理事长 / 02_ 刘吉人 发起人 副理事长 / 03_ 汤敏 常务副理事长 / 04_ 赵民 理事 / 05_ 吴亦兵 理事
06_ 吴伯凡 理事 / 07_ 康晓光 理事 / 08_ 王名 理事 / 09_ 曲天军 监事 / 10_ 彭壮壮 理事 / 11_ 李海峰 理事授权代表

友成基金会第二届理事会 第五次会议理事合影留念



我们进入到新中国建设的第三个30年的开始，看看现状，中国其实是可以创建自己的社会价值的。中国立国之本就是公益的心思，本来就是如此，现在是要看看如何将现有的资本主义工具——五百年前荷兰发明的股份有限公司等，我们在中国怎么改造它，怎么成为社会公益的机构，它要有中国的特色。中国对于世界的新价值就是60年前建国的基本精神，而到了今天，所有的物质条件都达到了，不能把原来的精神忘了。

我们站在一个企业家的角度，面对所谓企业家扶贫，或者企业家要做的公益基金，友成是引领型的，是一个孵化器，投资型的，这些都是主要的定位。我们就是搞公益，我们就是在社会里面建立一个公益价值的一个小火种，我们友成就是大声疾呼，我们就是这样，一点都没有错。

——刘吉人 发起人，副理事长



在一路走的过程中，走什么方向大家都会有看法。而友成要走的方向是轻资产的创新型的公益组织。

我也是铁杆，没刘大哥那么铁杆，我们要有这种铁杆。对理事长的孜孜不倦，我还是一句话，不管做大事小事，天天在做，一定是有结果的。我们也对志愿者驿站、小鹰计划交流了很多，再次的恭喜祝贺你们取得的成绩。

——陈东升 发起人，副理事长



01

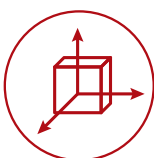
Overview

业务概要

- 研发倡导
- 实验孵化
- 资助合作

Research & Advocacy

研发倡导



社会创新三 A 三力原则与评价体系

由友成基金会理事长王平领衔，经过多番探索，研发制定的社会创新三 A 三力原则与评价体系，旨在实现驱动力（Aim）真公益、创新力（Approach）有效公益、行动力（Action）可持续公益的三位一体。

AIM
驱动力

APPROACH
创新力

ACTION
行动力



社会价值投资国际研讨会

2014 年 9 月 19 日，由友成基金会、华民基金会、综合开发研究院（中国－深圳）、中国投资协会投资项目社会评价促进中心联合主办的社会价值投资国际研讨会在深圳举办。

围绕“践行社会价值投资、激活社会创新生态”的主题，王平理事长发表主旨演讲，华民慈善基金会理事长卢德之、国务院参事汤敏、前世界妇女银行行长南茜·贝瑞、新加坡国会议员刘梦琳、新加坡影响力投资证券交易所创始总裁德文·夏纳兹、综合开发研究院常务副院长郭万达、清华大学深圳研究生院院长康飞宇、北京大学非营利组织法研究中心主任金锦萍、零点集团董事长袁岳等到会并发表演讲。





社会价值投资发展联盟



在社会价值投资国际研讨会上，友成基金会与众多合作伙伴一起启动了国内首个“社会价值投资发展联盟”的组建。遵循“共建、共享、共赢”的原则，联盟将成为连接政府、市场、社会，跨界合作、协同创新的社会公共服务平台，并遴选具备社会、商业双重价值的项目及资源。



2014年9月19日，由友成基金会与众多合作伙伴共同组建的“社会价值投资发展联盟”在慈展会上首次亮相



在社会价值投资发展联盟启动仪式上，友成基金会王平理事长、华民慈善基金会理事长卢德之、综合开发研究院常务院长郭万达先生共同联合发出倡议

联盟发起机构包括深圳市民政局、友成基金会、华民慈善基金会、赛伯乐投资集团、吉富中国投资管理股份有限公司、正略集团、宜信财富、启迪创投、中央金创投资、中国投资协会社会评价促进中心、中关村股权投资协会、北京歌华文化创意产业中心、雷禾传媒、明德公益研究中心、惠泽人、倍能、商道纵横等在内的逾 40 家机构。

社会价值投资发展联盟的愿景、使命

联盟的愿景

倡导社会价值引领商业价值，推动商业资本驱动力的转型升级，强化社会价值创造力，成为连接政府、市场、社会跨界合作、协同创新的社会公共服务平台网络。

联盟的使命

完善支持社会价值投资的网络体系，构建社会公共服务平台，推动有社会理想的企业向社会创新型组织发展；营造跨界合作的社会创新生态，激发社会活力。

联盟的定位

成为连接政府、市场、社会跨界合作、协同创新的社会公共服务平台。
为公益基金会和投资基金提供更具社会、经济双重价值的项目信息和资源 / 为专业机构提供社会创新案例、及更有社会价值的客户 / 为社会创新型企业提供耐心和善良的资本，以及更能彰显社会价值的推广平台 / 为政府提供社会问题创新解决方案的试点样板，探索社会价值引领商业价值的标准和评价体系 / 为社会价值投资行业营造更友好的专业支持、媒体支持、研究支持、及政策支持的环境 / 连接全球社会价值投资社区



《社会创新评论》、《社创客》杂志创刊

《社会创新评论》

2015年2月26日,《社会创新评论》——中国第一本专注于国际与国内社会创新前沿理论与实践的期刊,在经历了长达八个月的筹备后顺利诞生。这本双月刊杂志由清华-友成社会创新中心编辑出版,清华大学社会科学学院院长李强教授、友成基金会理事长王平女士担任联席主编。

该刊与民政部下属的全国性专业期刊《中国社会组织》杂志进行内容和渠道合作,联合出版每年六期的《社会创新评论》杂志,每期发行量逾60000份,向社会组织从业者、管理者、研究者及各级党政机关和两会代表等传播社会创新的思想与实践。

60000份

每期《社会创新评论》
杂志发行量逾60000份



了解更多信息
请扫描二维码



《社创客》



为了能够系统的获取国际社会创新领域的前沿动态,友成基金会、社会价值投资发展联盟还邀请到著名媒体人、友成基金会理事吴伯凡先生担任总策划,联合《斯坦福社会创新评论》(Stanford Social Innovation Review)并获得其中国唯一官方授权,选取对中国具有借鉴意义的内容进行汉化编译和传播,精心出版内部刊物《社创客》,面向全球创新创业者,以期打造一个全新的“社会+商业+科技”跨国社会创新创业交流平台。



友成、Stanford PACS、社创客团队合影



中国非公募基金会发展论坛

2014年12月8日,由友成基金会主办的第6届中国非公募发展论坛年会在北京召开。本届年会的主题为“超越·共识——大互联时代非公募基金会的转型与发展”。年会围绕互联网时代的公益行业发展,探讨大互联时代的社会变革中我国非公募基金会应该如何把握时代契机、超越传统思维、达成行业共识、面向公众转型,最终推动行业发展,并让公益精神凸显在新时代精神中。

Experiment & Incubation

实验孵化



路人甲

有温度的公益捐赠平台



了解更多信息
请扫描二维码



“路人甲”，是友成基金会于 2014 年支持、孵化的一个带有答谢机制的公众小额捐赠平台。平台集合了众多优秀的公益项目，用户在定额捐赠 10 元后，即可获得该项目温暖的进展反馈，还可兑换合作商家的超值优惠券 / 在线服务。



● 独创的“惠捐”模式



1、点击捐款



2、成功获得答谢券



3、选择优惠券



4、领取优惠券

4956^人

截止到2015年4月14日，
注册用户 4956 人

2322^笔

累计捐赠 2322 笔

100^家

与近 100 家著名企业确认
合作关系

10^家

对接后台端口商业机构近
10 家

● 运营数据逐步攀升

“路人甲”自2015年2月14日上线后，在未作任何推广的情况下，30天内累积装机用户达6600人，注册用户2871人，捐赠1230笔。注册用户转化率超30%，捐赠用户转化率近50%，远高于国内现有其他公益捐款平台。截止到2015年4月14日，装机用户数已达11952人，注册用户4956人，累计捐赠2322笔。

● 公益合作飞速增长

“路人甲”已和300余家公益机构确认合作意向，其中已签约的中国最具影响力的大型基金会10余家，已上线公益项目30多个，审核中项目30余个。

● 紧扣公益热点事件

“路人甲”已联合各公益组织，结合阶段性热点公益事件，组织主题活动，扩大新用户。如，柴静抗雾霾事件影片《穹顶之下》播出当日，“路人甲”与柴静团队合作公益组织“自然之友”即达成合作，在“路人甲”平台推出抗雾霾专区。App各项指标创当周新高。路人甲将合作组织大量零散存量捐赠用户有效地导入“路人甲”，短时间快速扩大核心用户群体。

● 商业合作稳步进行

“路人甲”目前已经与近100家著名企业确认合作关系，已上线优惠券7种，在调试优惠券10种，对接后台端口商业机构近10家，合作商家覆盖娱、食、住、行等全方面百姓消费领域。截止目前为止来自商家的好评率和意向合作谈判成功率仍为100%。更多合作商业企业洽谈正在进行中。



友成基金会副秘书长、“路人甲”CEO 韩靖在第六届非公募基金会发展论坛上介绍“路人甲”项目



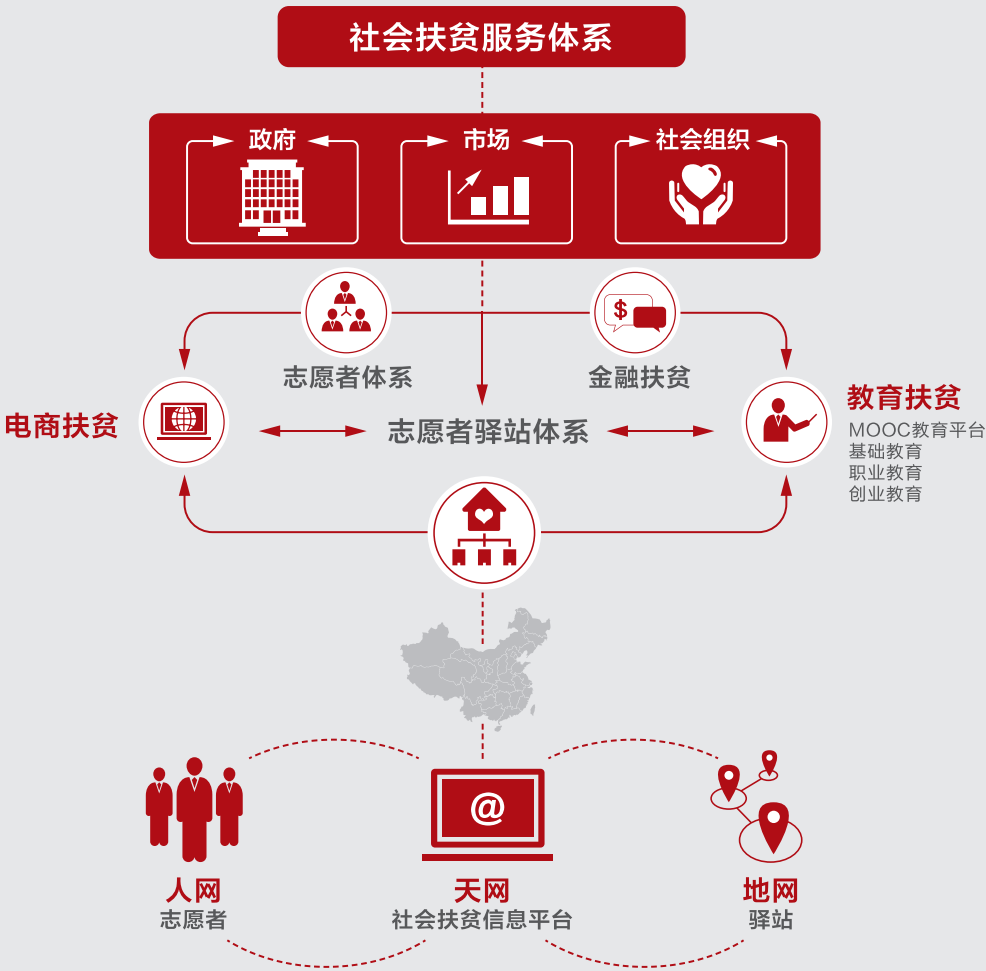
“路人甲”App在友成基金会员工晨会上进行首次内部测试

志愿者支持中心

了解更多信息
请扫描二维码



“扶贫志愿者行动计划”是友成企业家扶贫基金会自主研发和实施的第一个创新项目，这项行动计划将在富裕的城市与贫穷的乡村之间建立起信任、互动、与统筹的合作机制，构建一个推动农村减贫与发展的专业化、一体化运作的社会公益服务体系。按项目设计，目前已进入普遍推广阶段，为了将这一成果深化和规模化推广，使更多贫困地区受益，负责该项目的实施。发起人及理事长将由国务院参事、友成企业家扶贫基金会常务副理事长担任。宗旨为通过志愿者及志愿者组织服务、参与贫困数据采集分析服务、扶贫救助、教育培训、特惠金融、扶贫产业开发、公益项目咨询与管理、扶贫文化推广和倡导、贫困地区征信体系框架设计及研究、信息平台。



● 电商扶贫

基于教育扶贫成果，完成贫困人口赋能和县域农产品资源聚合，以农民组织化和农产品标准化作为帮扶切入点，提供县域电子商务公共服务平台及县域农产品运营服务中心解决方案，对接第三方交易平台，从而接入并形成持续通畅的电子商务交易通道。

社会扶贫日

10·17 为国家首个全国扶贫日，它的设立是完善社会参与扶贫的重要节点，是推动扶贫创新，尽快实现全民小康的重要手段。10 月 17 日，针对在校大学生、爱心企业家、专业合作社不同群体，友成基金会进行专题活动设计，动员社会力量关注扶贫创新，搭建专业合作社支持平台，启动农村电商培训及对接平台，取得了广泛的参与和关注。

电商对接活动

2014 年友成基金会与深圳清华大学研究院、粮策讲堂、农合论坛等共同举办了 4 次新农业电商资源对接会。对接会邀请阿里、京东、本来生活、1 号店、中国网库、上海大宗贸易有限公司、沱沱公社等十大主流电商平台，与农民专业合作社进行面对面的沟通，介绍农业企业电商变革、农产品品牌电商思维等主题实战与理论结合的经验。同时，现场与会合作社和企业代表通过 3 分钟的产品介绍，对接十大主流电商平台，拓展电商销售渠道。4 次新农业电商资源对接会共有 200 余位合作社代表、农业企业家参与。

世行项目调研

2014 年 12 月 1 日至 5 日，志愿者支持中心主任孙毅、项目官员布娇娇携友成专家志愿者陶海青、杨川二位老师赴贵州遵义市正安县、铜仁市印江县就“世行贷款贵州农村发展项目”进行了考察。友成基金会此行与贵州省扶贫办及市、县两级扶贫办进行了座谈，并实地走访了合作社进行实地调研，了解世行项目在贵州落地情况及当地合作社发展状况，结合扶贫志愿者行动计划农村合作社支持平台，未来将探索利用世行资金，借助政府支持政策，以合作社为切入点，建设全产业链的协作分工体系，撬动社会资本，实现产业发展，带动社区全面发展的扶贫创新模式，并利用世行的平台向世界进行中国模式的推广。

农村合作社电商发展之道考察

2014 年 11 月、12 月，友成基金会与农合论坛组织两次合作社电商发展之道考察团，带领近 40 个合作社理事长、联合社代表考察了农业电商发展最具代表性的浙江省遂昌县，系统学习“遂昌模式”中关于县域电商公共服务体系搭建、农产品质量标准控制体系、物流仓储体系、合作社和生产基地等不同的内容，为未来在农村推动电商扶贫开展进行基础的能力建设。



● 志愿者驿站

2014 年，扶贫志愿者行动计划获得了松下电器、包商银行、宜信公司、百科华人、农业银行等企业的资金支持，在内蒙古、江西、陕西、甘肃、重庆、河北等省市新建扶贫志愿者驿站 8 个，资助现有志愿者驿站 9 个，依托驿站组织动员教育、科技、文化、卫生等行业人员和志愿者在贫困地区开展了多元化的志愿服务活动，共动员志愿者 8 千余人次，提供志愿服务 6 万余小时。通过这些驿站活动，我们建立了贫困地区的驿站进入和撤出、资源动员和评估、志愿者动员与培训等管理体系。同时，我们建立了可以满足教育、生计、金融等公益扶贫项目库，便于驿站在贫困地区系统和有效的解决相关贫困问题。



2014 年 10 月 17 日，友成志愿者驿站项目在中国首个“扶贫日”上获表彰



2014 年 1 月 8 日，依托友成基金会志愿者驿站网络，清源计划让贫困地区的孩子们喝上健康的水



1000 余家

为 1000 余家合作社提供
专业化的志愿服务



100 万

为 100 万贫困地区师生提供水质净化
设施及校园安全直饮水解决方案

● 合作社支持平台建设

2014 年 10 月 17 日，是联合国第 22 个“国际消除贫困日”，也是中国首个“扶贫日”。我们结合友成基金会在扶贫与发展领域的创新实践和搭建社会领域跨界网络支持平台，本着推动贫困地区农业产业发展、支持农民专业合作社可持续发展，带动和帮助贫困农户发展生产的目的，在国务院扶贫办的指导下，我们与北京金农合、包商银行、蓝狮集团、京东等机构共同启动了“农村合作社支持平台”，以支持农民专业合作社为切入点，通过为农村合作社打造农业技术、农产品品牌营销、互联网电商对接、社会融资服务四个专业化的志愿服务体系，推动贫困地区农业产业、农民专业合作社的可持续发展，从而带动和帮助贫困农户发展生产，促进我国“先富带后富，最终实现共同富裕”的发展目标。2014 年该平台共举行大规模培训与对接活动 3 次，为 1000 余家合作社提供了运营管理、资金互助、产业规划、项目申报、产需对接等专业化的志愿服务。

● 社区安全饮用水项目

2014 年 11 月 18 日，友成基金会与慧聪净水网共同发起“以爱净水”大型全国公益主题扶贫项目，该项目在国务院扶贫办、共青团中央指导下，依托净水行业企业，结合各贫困县政府资源，计划将在 3 年内，动员净水行业企业近百家，面向全国 592 个国贫县的 1184 所学校，为 100 万贫困地区师生提供水质净化设施及校园安全直饮水解决方案，并通过友成企业志愿者服务网络协助开展校园公共安全和健康卫生等领域的培训，在进行贫困地区学生饮水质量改善的同时，提升学生的健康卫生水平和公共安全意识。自项目启动后，友成紧急赴山西省灵丘县、河北省滦平县两个国家级贫困县，开展了 5 所学校的水域水况调研，并与团中央定点扶贫县山西省灵丘县达成建立全国首个“以爱净水”志愿者服务站合作意向。与此同时，友成基金会积极动员慧聪净水网、浩泽净水等净水行业企业参与到项目中来，为贫困地区学校提供净水支持。

● 友成常青义教



“友成常青义教”项目（以下简称常青义教）是2010年友成基金会基于新公益理念发起的，以友成志愿者驿站和各地合作组织及单位为依托，动员并组织城市优秀退休教师以志愿者身份到贫困地区学校进行教育管理和教学水平提升的造血型志愿者服务培训项目。常青义教采取调动退休教师资源下乡的创新方法，使贫困地区学校与城市学校共享优秀教育资源，开创了缩短城乡差距的教育扶贫创新模式。

项目进展

2014年常青义教项目除原有的河北滦平、内蒙古呼市、广西南宁和桂林等驿站，新增江西石城、鄱阳、陕西富平、佛坪、内蒙扎赉特旗、鄂伦春旗、莫力达瓦旗、四川彭水

等8个驿站。项目点扩展到内蒙古、云南、广西、安徽、河北、重庆、陕西、江西8个省22个县，动员了城市优秀的退休老教师和一线教研室中青年专家志愿者3475人，他们以直接送教的方式，定点在366所乡镇学校开展常青义教活动。除此之外，还延伸出“城乡共建，结对帮扶”的新模式；借助互联网，升级为O2O支教新模式，共开展志愿服务295606小时，受益教师78600余人次，受益学生1094100余人次。



了解更多信息
请扫描二维码



01_ 广西常青义教志愿者刘莉老师在广西上林县三里中学支教时课余时间与初一（90）班学生交流 / 02_ 重庆彭水驿站志愿者在涪溪村小支教 / 03_ 松下-友成石城扶贫志愿者驿站组织当地的常青义教志愿者教师下乡进行支教活动 / 04_ “2014-2015 联想-友成公益创投教育信息化创新项目”终审暨颁奖典礼现场决选出全国5强项目，获奖项目校共享价值100万的联想互动课堂解决方案（设备） / 05_ 甘肃武威和寨中学开展的联想平板电脑互动课堂项目，学生们在课堂上使用PAD进行日常学习



● 双师教学

“双师教学”项目是友成基金会为缩小城乡教育差距，运用 MOOC 的方式，利用现代网络技术，将城市优质课程资源直接引进乡村学校的又一个创新教育扶贫项目。该项目将中国人民大学附属中学的初一、初二数学课程同步直播（或录播）到乡村地区的试点学校课堂，使学生在“（城市+乡村）双师”指导下课业成绩迅速提升，教学成果显著提高。双师教学作为一个创新型教育扶贫项目，其操作成本低，易快速复制、对教师成长有陪伴式的引领作用等优势，已经逐步成为“陪伴式教师培训”的代表，正在全国 832 个贫困县乡地区快速发展。

项目进展

2014-2015 学年，在原有 13 个重点实验学校的基础上，又增加了河南、江西、云南等省市区的二十六所学校，目前在这些学校分别开展了双师教学百校计划与小学英语微课项目，参与双师教学活动的学校越来越多，遍及全国 19 个省、75 个贫困县 191 所乡村学校。

未来计划

2015 年起，双师教学计划在多个学科、多地版本、多种资源方面进行优化探索。其中在初中阶段，数学学科将完善初一至初三年级课程，此外还计划开展语文、化学、物理等学科课程。小学阶段将邀请更多名校提供各学科的优质教育资源，研发基础和提高版本，丰富不同地区使用版本，适应更多贫困地区乡村学校使用，推动教育均衡发展，最终实现教育公平。



01_2014 年 8 月，国务院参事、友成基金会常务副理事长汤敏在“中小学 1+1 慕课教育救助培训会议暨双师教学项目 2013-2014 学年总结会”上发表演讲 / 02_2014 年，双师教学项目校内蒙古清水河二中石晓军老师在用人大附中的数学课堂视频给孩子们上课 / 03_2014 年 12 月，双师教学项目校广西上林县三里中学开设“家长开放日”，邀请家长和孩子同堂上课，让家长体验人大附中课堂的魅力 / 04_2014 年 5 月，“名家谈教育——常青公益大讲堂”主讲嘉宾——人大附中陈华校长开展主题为《积极心理学背景下的德育与心理健康教育》专题讲座 / 05_2014 年 6 月，北京市教育学会小学语文教学研究会向常青基金项目校捐赠图书 400 套用于支持支持项目校的教学理论研究





137 名

共培训高校创业教师 137 名



105 个

远程授课点数量达 105 个

● 创业咖啡

创业咖啡
你的创业启蒙课

友成基金会“创业咖啡”项目旨在启蒙大学生的社会企业家精神，在培养创业能力的基础上，倡导关注和解决社会问题。创业咖啡通过与北京大学经济学院合作开设社会创业网络学分课，将友成的社会资源引入课堂，将北大的教育资源分享给社会，扩大学生的社会视野及创业视野。

项目进展

师资培训：2014 年在北京、上海、武汉举办三场师资培训，共培训教师 137 名，全国 19 个省（市、自治区）、61 所高校、3 家公益机构的相关人员参与培训。



2014 年 6 月 27 日，友成创业咖啡在“第三届京华公益奖”颁奖活动中，荣获年度公益项目奖



2014 年 4 月 22 日，友成创业咖啡社会创业教育教师高级培训班上海站，参训学员进行结业小组展示



16600 人

直接为约 16600 名大学生
提供创业启蒙教育



38826 次

课程播放次数



100 份

共收到全国近 100 份
项目计划书

创业启蒙学分课：在 2013 年的基础上进行了升级，通过视野、案例、专题、实训四个内容模块，邀请 12 位来自各行业的讲师教授创业启蒙，同时接轨国际。2014 年的远程授课点数量达 105 个，其中包括 85 个高校授课点和 20 个机构；据抽样统计及估算，除北大外，这 85 个高校中有 41 个将创业咖啡课程列为学分课，对完成课程的学生授予本校学分；授课点直接覆盖学员约 16600 人。

创业咖啡 MOOC：报名学习人数近 3000 人，课程播放次数超过 38000 次。有约 5% 的 MOOC 学员完成了课程全部内容的学习，此比例与国外 MOOC 平台的学员通过率持平。截至 2015 年 1 月 7 日中午 12 点，MOOC 平台上共有 2944 人报名学习创业咖啡课程，课程播放 38826 次。

种子基金：2013-2014 年度，已完成创业实践项目（每个 5000 元）的全部资助工作，完成初创团队（每个 50000 元）第三季度资金发放及前三季度项目进展追踪，共发放资金 255000 元。截至 2015 年 1 月 6 日，2014-2015 年度种子基金招募工作已全部完成，共收到全国近 100 份项目计划书。



了解更多信息
请扫描二维码



感谢以下合作伙伴对创业咖啡的大力支持

星展銀行 DBS



宜信
CreditEase



小鹰计划

小鹰计划是友成基金会发起的青年发展与培养项目，旨在发现具有远大志向和天下襟怀的青年，支持他们深入中国基层乡村，通过为期一年的社会实践，来激发他们的社会责任感与行动力，最终为社会带来有价值的改变。

● 小鹰计划四年



● 小鹰计划社会影响力



2011-2014 年，小鹰计划累计申请者 2000 多名，选拔培养学员 87 名，主要来自剑桥、港中文、北大、浙大、同济等海内外高校的优秀本科及硕士毕业生；平均入选几率为 4.2%；

2011-2014 年，小鹰计划志愿者实践地点分布于 10 余个省 20 余个地区，为贫困地区累计志愿服务 10 万余小时，发起和执行公益项目 100 余个。



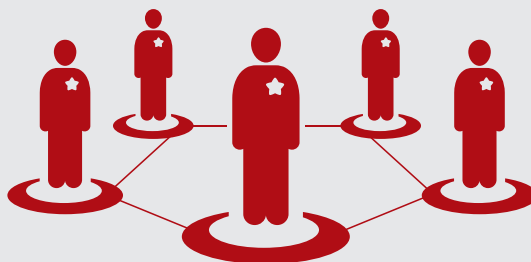
了解更多信息
请扫描二维码





100000 余小时

累计志愿服务 10 万余小时，足迹遍布
于 10 余个省 20 余个地区，发起和执
行公益项目 100 余个



9 个

从 30 多家申请组织中，公开招募确定 8 家合作机构，
筛选 9 个小鹰基层实践项目点

项目进展

• 聚焦三个项目实践领域

2014 年，小鹰学员基层实践聚焦在“乡村社区生计建设、乡村教育可持续与民族文化保护传承”三个领域，项目目标更精准聚焦；

• 公开招募甄选项目实践基地

2014 年，小鹰计划开发了项目实践基地甄选标准，并公开甄选，从 30 多家申请组织中，筛选了 8 家合作机构，确定 9 个小鹰基层实践项目点；提升了实践基地和实践项目与小鹰学员的匹配度，提升了小鹰的工作效率，更大发挥了实践基地的指导作用；

• 首次引入众筹机制

2014 年，小鹰计划首次与众筹网合作，尝试支持小鹰 N 项目的公益众筹，提升了学员的资源整合能力，和项目资源动员能力；

• 建立“创 @ 未来青年联盟”组织高校巡回宣讲

2014 年，小鹰计划联合世青创新中心和调研中国项目，建立“创 @ 未来青年联盟”，开展线上线下宣讲会 13 场，参与人数超过 2000 人。目前，小鹰计划与 33 个青年组织和青年社群保持定期互动交流，有效提升了项目影响力；

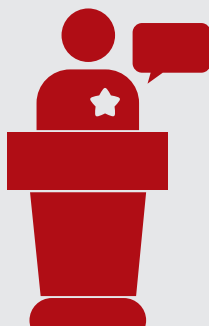
小鹰基层实践基地

四川省仪陇县乡村发展协会 | 中国少数民族经济研究会 | 中国滋根乡村教育与发展促进会 | 重庆市血友康复协会 | 信阳乡村建设协作者中心 | 陕西省西乡县妇女发展协会 | 北川羌魂社会工作服务中心 | 成都高新区益众社区发展中心



3 个

基层实践聚焦在“乡村社区生计、
乡村教育与民族文化保护传承”3
个领域



33 个

与 33 个青年组织和社群互动，开
展高校巡讲 13 场



1200 余人

小鹰微信公号创刊，6 个月累积
粉丝 1200 余人；小鹰微博粉丝
3000 余人

• 小鹰校友会正式系统运作

2014 年 7 月，2013 小鹰毕业典礼及校友聚会在北京举行，三届校友欢聚一堂，5 个当届小鹰与 4 个往届小鹰采用 TEDx 演讲的形式，分享心得和经验；自此小鹰校友会正式系统运作；

• 创刊小鹰微信公号

小鹰微信公号拟打造为倡导精英青年参与公益实践的传播平台，文章原创率达 90%，截至 2015 年 5 月，累积粉丝 1200 余人；小鹰微博粉丝 3000 余人；

• 项目运作实现标准化

2014 年持续对项目进行二次研发与聚焦改进，创新项目培训体系和基地甄选，并完成了培训手册和日常管理手册，对学员和项目实践基地的沟通探访形成常规化和机制化，项目实现标准化运作。

获奖情况

2014 年，小鹰计划还荣获了首届国家治理高峰论坛暨治理创新 100 佳优秀成果“十佳慈善公益中国经验”奖。

项目主要合作伙伴

众筹网 | 腾讯“理想时间” | 新浪公益 | AHA 社会创新学院 | 调研中国 | 黑苹果青年 | 春晖青年公益发展中心 | 世青创新中心 | 北京益微青年公益发展中心

援助力

友成基金会 2014 年历时 7 个月研发过程，研发了“援助力”项目，旨在通过研发并募集公益组织灾区工作站，建立与之匹配的运输、仓储、申请和发放机制，为灾区公益组织在灾害发生后 12 周内，提供生活和服务灾民所需的软硬件支持，以提升公益组织的救灾效率，营造公益生态。

项目进展

- 2014 年 8 月，在昭通鲁甸地震救援行动中，“援助力”公益组织灾区工作站，以震中龙头山镇为中心，建立了 7 个“援助力”工作站，为一线救援志愿者提供了 260 个“援助力”工作包，保障了其在救灾过程中的设备需求及人身安全；除此之外，“援助力”还为灾区群众分发了 2200 箱爱心包。据不完全统计，前后共有 54 家公益组织，共计 600 余名志愿者进驻到工作站中进行救灾工作，为 7000 余受灾群众提供了援助。
- 2014 年 9 月，在第三届深圳慈展会上，获得主题为灾难救援的年度特别奖。
- 2014 年 10 月，在普洱市景谷地震救援行动中，“援助力”公益组织灾区工作站，在地震发生后 72 小时内，在震中永平镇搭建完成投入使用。先后入驻多家公益组织：爱心蚂蚁、叮咛画廊、绿光社区等。在震中地区成为儿童服务站，成功支持了各公益组织在三个月内开展安全教育、绘画、声乐、拓展等儿童社区服务。
- 泰康人寿保险股份有限公司捐赠 400 万支持鲁甸受灾小学重建基础设施。



2014 年 9 月 19 日，在第三届慈展会上，友成基金会王平理事长陪同李立国部长参观援助力展区

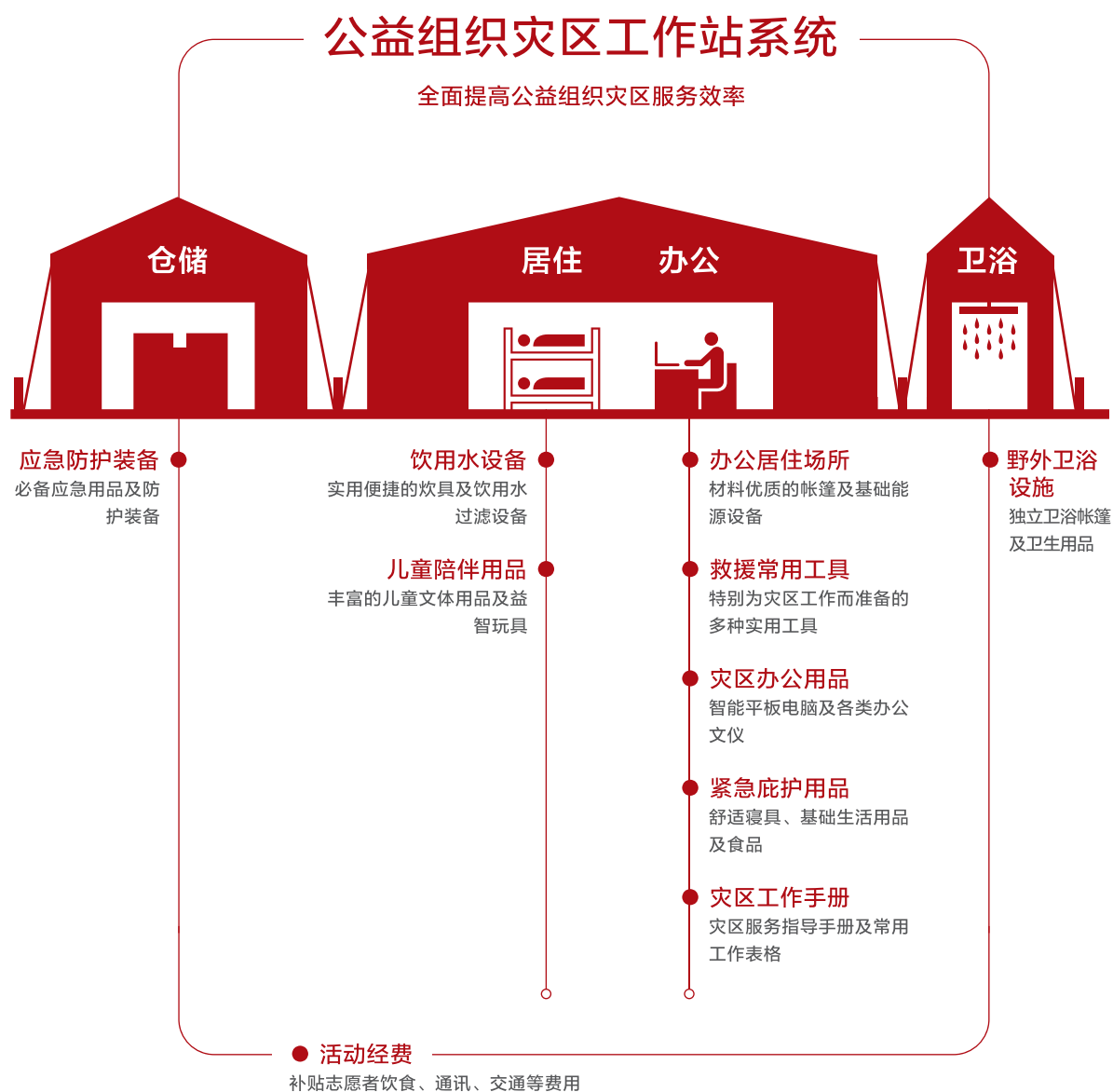


2014 年 8 月 8 日，友成基金会首批由包商银行捐赠的“援助力”救灾工作包运抵鲁甸中国民间联合协作救灾大本营驻地



2014 年 8 月 6 日，震后的鲁甸县火德红镇，由友成基金会捐赠的首个“援助力·公益组织灾区工作站”正式建成

● 图说援助力



* 内含 139 种内置设备

Grant Making & Cooperation

资助合作



新公益领导力发展研修班



- 2014 年度，友成出资 35 万元，与北京市惠泽人公益发展中心继续共同发起主办第三届“新公益领导力发展研修班”（简称 ILD-3），持续推动中国公益领袖人才培养；
- 共有 300 多人参与了能力建设和社群网络活动，其中招收正式学员 97 人，毕业学员 39 人，毕业率为 40.2%；有 5 名学员或其机构获得全国性表彰，20 多名学员获得当地省市表彰；
- 开发了北京、甘肃、长三角、山东、湖南等五个学区；共有 50 多名专家学者、专业志愿者顾问和培训师投入 ILD-3 期的专业服务，贡献志愿服务时间合计 6000 多小时，捐赠价值 120 多万元；促进学员之间、跨界与跨区域合作、众筹和资源整合，支持和促进 ILD-3 期 20 多家机构获得政府购买和筹资总额达到 860 多万元；
- ILD-3 期社群之间合作与联合行动 50 多人，合作率约 51.5%；有 13 名学员自愿成长为区域性公益培训师和教练，评选 ILD-3 优秀学员 10 人，有 8 人代表 ILD-3 班登台 Think Talk；
- ILD 网校新增视频课件 10 个，目前课件总数达到 39 个，访问共有 1021 人，点击数 4732 人次，开通了“ILD（全国）”、“ILD 学区管理组”、“ILD 委员会”和各地方学区的微信群、QQ 群、微博等自媒体，主办方发布和推广的专业技能知识课件、资助与学习信息资讯等 360 多条，另有来自学员内部的活动、交流学习信息等每天近 200 条，全年共计约发布近 4 万条相关信息。



甘肃省第一期新公益领导力发展研修班
企业社会责任沙龙合影



新公益领导力发展研修班结业 Think Talk



社创之星



2014 年度，友成基金会与《社会创业家》杂志联合主办“社创之星”社会创业家评选活动，并提供 5 万元，支持和激励新星社会创业领袖，推动舆论方向。

4 月中旬通过 39 位海内外专家复审和 6 万多人次网络和微信投票产生 12 星。

5 月 20 日最终现场评议揭晓 5 名年度“社创之星”：上海舒耳艺听力服务中心总裁理查德·莱特尔（Richard Lytle）、蓝衣工人合作社总干事何忠洲、上学路上发起人刘新宇、新历史合作社创始人唐建光、北京保益互动科技发展有限公司董事长曹军最终获奖。



2014 年 5 月 20 日，现场评选 5 名年度“社创之星”



2014 年 5 月 20 日，社创之星评选活动，众星合影



百人计划

友成与基金会中心网、中国人民大学非营利组织研究所联合发起的新公益青年领袖项目。目前已支持 5 名学员赴美国圣母大学进行公益行业专业学习，现已开展第四批学员招募。



百人计划第二届学员班级合影



百人计划第一届学员班级合影



对外招标资助

2014 年度，通过对外公开招标，共收到公益机构项目建议书 60 份，按照友成基金会自主研发的社会创新 3A 标准，对各个项目的 Aim（驱动力）、Approach（创新力）、Action（行动力）及细化指标进行了评审，最终评选出以下 5 个项目：

	项目名称	执行机构	项目简介	资助金额
1	残疾人电子商务培训实训及就业创业项目	大连市爱卡职业培训学校	开发出针对不同人群的培训课程，帮助他们在电商理念、知识、技能等方面得到全面提升，从而带动相关受益人群实现就业，在为本地电商企业输送专业人才的同时，助推电子商务产业的发展，同时帮助残疾人实现就业、创业。	150,000
2	宁夏公益伙伴网络平台项目	宁夏青年社会创新发展中心	打造成为首个立足宁夏辐射西北地区，NGO 区域发展的功能多元、协作支持，能够解决多方面社会问题的平台式的支持机构；部分项目伙伴机构快速有序的发展，使之成为某领域的智力资源支持平台。	100,000
3	花甲年华“社护”养老服务模式示范项目	成都市青羊区花甲年华养老服务中心	通过本项目，建立专业的培训部门与小团队，实现社工服务与护理服务相结合，即可完成社护养老服务模式的建立，以社工服务作为延伸，在社区开展失能老人照顾者培力，组织居服员上门服务，实现居家养老的服务方式，帮助更多生活在家庭的失能老人。	200,000
4	HOME 36 间房共建社区项目	HOME 长沙市共享家社区志愿服务中心	在可持续生活方式理念之下，进行社会企业创新合作模式的探索，孵化有可持续生活方式理念的社会企业或合作工作室，同时也让 HOME 具有一定的造血功能，成为可持续发展的社会企业孵化平台。	100,000
5	和谐社区环境建设项目	丽江市古城区合和家园社区学习服务中心	以参与环境建设课程的村民为起点，通过赋能，帮助他们建立自信，增强其团结合作意识，进而在村里发挥带动作用，最终在村里形成良好的人际关系和合作氛围，以推动和谐社区的形成和新农村的建设。	50,000



物资捐赠

2011 年至今，友成基金会一直作为 TOMS 在中国大陆地区的“Giving Partner”合作伙伴之一。双方秉承新公益理念合作，为孩子们梦想而努力，不断扩展帮扶范围，为四川、广西、湖北、云南、青海等多省百余所学校捐赠布鞋。3 年多来，友成基金会各地志愿者驿站在需求评估、布鞋发放、信息反馈和社区建设等方面，开展了大量卓有成效的工作。

2014 年度，友成与 TOMS 将捐赠物资用于支持四川雅安、陕西西乡、宁夏西海固地区、甘肃会宁、青海泽库等地区的贫困青少年。友成作为 TOMS 在中国的项目合作伙伴之一，承担着捐赠发放及协调工作，值得注意的是，友成不仅强调物质赠与，更重视精神扶持和新公益理念的传播，TOMS 捐赠项目与友成在捐赠地所开展的其他项目相互支持，有利于改善受赠儿童的身体素质，缩小城乡教育差距，培养健全人格，将为当地驿站进一步开展小额信贷、常青义教、社区发展、NGO 能力建设等项目提供帮助。



2014 年 5 月，时值雅安地震一周年，友成志愿者带着 TOMS 的爱心重返雅安，为小朋友送上崭新的鞋子



专项基金

修实公益基金：

2014 年度捐赠金额：103,650.00

2014 年度公益支出：1,800,520.74

友成 - 奥比斯基金：

2014 年度捐赠金额：3,946,922.26

2014 年度公益支出：6,135,066.47



02

Organizational Culture

友成文化

● 友成团队精彩图集



友成团队精彩图集



01

02

01_2014年10月29日，在每月一次的友成家庭日上，小鹰计划项目学员代表为当月生日的理事长及员工送上亲手书写的《心经》

02_2014年友成基金会年会上，友成基金会常务副理事长汤敏为财务部员工颁发“金算盘”奖



- 01
- 02 03
- 04
- 05 06
- 01_ 友成基金会于 10 月 17 日国家“扶贫日”启动农村合作社支持平台
- 02_ 友成年终述职会上创业咖啡团队在述职
- 03_ 友成基金会志愿者参与雅安地震 TOMS 鞋发放活动合影
- 04_ 8 月，友成基金会与多家公益组织在鲁甸龙头山镇建立“援助力”工作站
- 05_ 社会合作部在北戴河团建合影
- 06_ 友成年终述职会上小鹰计划团队在述职





01 02

03 04

05

01_ 家庭日上为当月生日的友成人庆生

02_ 2014 年年会上常青义教项目身着民族服饰表演

03_ 2014 年年会理事长与大家一起跳舞同乐

04_ 友成年终述职大会上副秘书长零慧在做述职报告

05_ 2014 年友成基金会全体员工参加年会活动后合影



03

Financial Report

财务报告

- 财务审计报告
- 2014 年度接受捐赠一览表

审计报告



中证天通 [2015] 审字第 0301140 号

友成企业家扶贫基金会：

我们审计了后附的友成企业家扶贫基金会财务报表，包括 2014 年 12 月 31 日的资产负债表，2014 年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是友成企业家扶贫基金会管理层的责任，这种责任包括：(1) 按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；(2) 设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，友成企业家扶贫基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了友成企业家扶贫基金会 2014 年 12 月 31 日的财务状况以及 2014 年度的业务活动成果和现金流量。



中国注册会计师：

中国注册会计师
李征
100000961375

中国注册会计师：

中国注册会计师
刘靖
110002350011

二〇一五年三月五日

资产负债表

会民非 01 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会		2014 年度		单位：元			
资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	24,809,128.31	17,584,888.00	短期借款	61		
短期投资	2	1,409,400.00	43,508,450.00	应付款项	62	179,252.33	301,040.79
应收款项	3	212,470.60	20,253,776.82	应付工资	63	24,181.63	24,181.64
预付账款	4	16,560.00		应交税金	65	42,454.72	28,267.64
存货	8			预收账款	66	1,813,522.00	751,268.90
待摊费用	9			预提费用	71		
一年内到期的长期 债权投资	15			预计负债	72		
其他流动资产	18			一年内到期的长期负债	74		
流动资产合计	20	26,447,558.91	81,347,114.82	其他流动负债	78		
				流动负债合计	80	2,059,410.68	1,104,758.97
长期投资：							
长期股权投资	21	156,574,374.15	111,581,982.41	长期负债：			
长期债权投资	24			长期借款	81		
长期投资合计	30	156,574,374.15	111,581,982.41	长期应付款	84		
固定资产：				其他长期负债	88		
固定资产原价	31	1,931,613.00	1,945,963.00	长期负债合计	90	-	-
减：累计折旧	32	1,457,134.09	1,720,414.28				
固定资产净值	33	474,478.91	225,548.72	受托代理负债：			
在建工程	34			受托代理负债	91		99,957.40
文物文化资产	35			负债合计	100	2,059,410.68	1,204,716.37
固定资产清理	38						
固定资产合计	40	474,478.91	225,548.72				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	101	138,080,729.04	147,255,305.32
无形资产	41			限定性净资产	105	43,356,272.25	44,694,624.26
				净资产合计	110	181,437,001.29	191,949,929.58
受托代理资产：							
受托代理资产	51						
资产合计	60	183,496,411.97	193,154,645.95	负债和净资产总计	120	183,496,411.97	193,154,645.95

单位负责人：王平 复核：杨红长 制表：徐劲军

业务活动表

会民非 02 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会 2014 年度

单位：元

项目	行次	非限定性	限定性	上年数 合计	非限定性	限定性	本年数 合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	1,584,500.00	34,492,850.29	36,077,350.29	11,567,875.00	40,434,914.76	52,002,789.76
会费收入	2			-			-
提供服务收入	3			-			-
商品销售收入	4			-			-
政府补助收入	5			-			-
投资收益	6	1,518,144.87		1,518,144.87	8,914,872.33		8,914,872.33
其他收入	9	342,421.67		342,421.67	43,907.77		43,907.77
收入合计	11	3,445,066.54	34,492,850.29	37,937,916.83	20,526,655.10	40,434,914.76	60,961,569.86
二、费用							
(一) 业务活动成本	12	32,696,822.53	-	32,696,822.53	50,557,902.63	-	50,557,902.63
其中：捐赠项目成本	13	32,696,822.53		32,696,822.53	50,557,902.63		50,557,902.63
提供服务成本	14			-			-
商品销售成本	15			-			-
政府补助成本	16			-			-
税金及附加	17			-			-
(二) 管理费用	21	1,539,116.54		1,539,116.54	-109,261.06		-109,261.06
(三) 筹资费用	24	77,096.15		77,096.15			-
(四) 其他费用	28	13,151.00		13,151.00			-
费用合计	35	34,326,186.22	-	34,326,186.22	50,448,641.57	-	50,448,641.57
三、限定性净资产转为非限定性净资产	40	24,116,617.50	-24,116,617.50	-	39,096,562.75	-39,096,562.75	-
四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)	45	-6,764,502.18	10,376,232.79	3,611,730.61	9,174,576.28	1,338,352.01	10,512,928.29

单位负责人：王平

复核：杨红长

制表：徐劲军

现金流量表

会民非 03 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2014 年度

单位：元

项目	行次	上年数	本年数
一、业务活动产生的现金流量：			
接受捐赠收到的现金	1	31,546,128.29	30,626,056.66
收到会费收到的现金	2	-	-
提供服务收到的现金	3	-	-
销售商品收到的现金	4	-	-
政府补助收到的现金	5	-	-
收到的其他与业务活动有关的现金	8	353,696.36	43,907.77
现金流入小计	13	31,899,824.65	30,669,964.43
提供捐赠或者资助支付的现金	14	24,270,143.75	26,330,025.21
支付给员工以及为员工支付的现金	15	2,429,515.98	3,920,779.91
购买商品接受劳务支付的现金	16		
支付的其他与业务活动有关的现金	19	15,054.76	19,980,559.43
现金流出小计	23	26,714,714.49	50,231,364.55
业务活动产生的现金净流量	24	5,185,110.16	-19,561,400.12
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资所收到的现金	25	4,083,807.41	67,684,171.48
取得投资收益所收到的现金	26	-98,885.61	2,707,264.07
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27		
收到的其他与投资活动有关的现金	30		
现金流入小计	34	3,984,921.80	70,391,435.55
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	-	14,350.00
对外投资所支付的现金	36	6,482,418.37	58,039,925.74
支付的其他与投资活动有关的现金	39		
现金流出小计	43	6,482,418.37	58,054,275.74
投资活动产生的现金流量净额	44	-2,497,496.57	12,337,159.81
三、筹资活动产生的现金流量			
借款所收到的现金	45	-	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	48		
现金流入小计	50	-	-
偿还借款所支付的现金	51	-	-
偿付利息所支付的现金	52		
支付的其他与筹资活动有关的现金	55		
现金流出小计	58	-	-
筹资活动产生的现金流量净额	59	-	-
四、汇率变动对现金的影响			
	60		
五、现金及现金等价物净增加额	61	2,687,613.59	-7,224,240.31

单位负责人：王平

复核：杨红长

制表：徐劲军

2014 年友成企业家扶贫基金会捐赠明细

单位：元

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
1	北京修实资产管理有限公司	100,000.00	100,000.00
2	上海众心保险经纪有限公司	66,000.00	66,000.00
3	陈实	12,500.00	12,500.00
4	邵雯	5,000.00	5,000.00
5	杭州莉庄贸易有限公司	60,000.00	60,000.00
6	亚来（上海）建筑设计咨询有限公司	19,763.00	19,763.00
7	邱真慧	5,000.00	5,000.00
8	李薇	5,000.00	5,000.00
9	许心慈	5,000.00	5,000.00
10	翁虹	5,000.00	5,000.00
11	阴京龙	10,000.00	10,000.00
12	星展银行（中国）有限公司上海分行	150,000.00	150,000.00
13	周朝晖	5,000.00	5,000.00
14	慕容梦漪	5,000.00	5,000.00
15	张思雯	5,000.00	5,000.00
16	蒲世球	5,000.00	5,000.00
17	陈行青	10,000.00	10,000.00
18	上海万源文化传播有限公司	1,602.00	1,602.00
19	天津泰达宜必思酒店	625.00	625.00
20	上海骅佑电力设备有限公司	50,000.00	50,000.00
21	匿名		11,619,600.00
22	中国国际贸易中心	50,000.00	50,000.00
23	匿名	美元 32089.34	196,183.92
24	匿名		3,968,880.00
25	韩娟娟	4,400.00	4,400.00
26	北京朝林科技发展集团有限公司	3,650.00	3,650.00
27	联想（北京）有限公司	200,000.00	200,000.00
28	赵彤年	11,500.00	11,500.00
29	desert shield company	hkd1250000	1,000,375.00
30	四川万达大酒店管理有限公司成都索菲特万达大饭店	3,000.00	3,000.00
31	重庆申基房地产开发有限公司申基索菲特大酒店	2,040.00	2,040.00
32	董菲	5,000.00	5,000.00
33	王衡敏	12,138.66	12,138.66
34	荀为华	30,000.00	30,000.00
35	北京国中商联投资管理服务有限公司	12,500.00	12,500.00
36	南京钟山国际高尔夫置业有限公司索菲特钟山高尔夫酒店	702.20	702.20
37	雅华酒店管理（上海）有限公司广州开发区分公司	600.00	600.00
38	森浩商贸（上海）有限公司	30,000.00	30,000.00
39	中国国际贸易中心	50,000.00	50,000.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
40	北京北化房地产公司华腾美居酒店	1,000.00	1,000.00
41	联想（北京）有限公司	100,000.00	100,000.00
42	联想（北京）有限公司		1,000,000.00
43	思爱普（北京）软件系统有限公司上海分公司	495,695.00	495,695.00
44	思爱普（北京）软件系统有限公司上海分公司	604,350.00	604,350.00
45	匿名		3,726,000.00
46	包商银行公益基金会	700,000.00	700,000.00
47	中国农业银行股份有限公司	350000	350,000.00
48	中国农业银行股份有限公司	150,000.00	150,000.00
49	宣信惠民投资管理（北京）有限公司	122,000.00	122,000.00
50	埃森哲（中国）有限公司	200,000.00	200,000.00
51	上海新宇钟表集团有限公司	200,000.00	200,000.00
52	北京首发信安数据系统科技有限公司	198,000.00	198,000.00
53	Gregory Dean Gibb	425,000.00	425,000.00
54	上海宏源拍卖有限公司	38,000.00	38,000.00
55	贵州长城酒店投资有限公司贵阳诺富特酒店	2,500.00	2,500.00
56	耿爽	625.00	625.00
57	上饶市春华科技有限公司	700,000.00	700,000.00
58	杨小丽	600.00	600.00
59	北京宜必思酒店有限公司	500.00	500.00
60	练文华	150.00	150.00
61	深圳市东方银座美爵酒店有限公司	3,623.00	3,623.00
62	赛凌	5,000.00	5,000.00
63	燕飞	130,000.00	130,000.00
64	上饶市春华科技有限公司	250,000.00	250,000.00
65	广州市捷成汽车服务有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
66	杨明雄	1,000.00	1,000.00
67	Standard Chartered Bank (China) Ltd	525,300.00	525,300.00
68	谢双	918.00	918.00
69	南京银河房地产开发有限公司索菲特银河大酒店	2,500.00	2,500.00
70	周佳	3,000.00	3,000.00
71	贺军	3,000.00	3,000.00
72	北京万商花园酒店	2,025.00	2,025.00
73	杨宇晨	1,000.00	1,000.00
74	王世丽	1,000.00	1,000.00
75	维构（上海）文化传媒有限公司	15,130.00	15,130.00
76	姜振海	300.00	300.00
77	上海企威视觉系统工程有限公司	2,000.00	2,000.00
78	上海斯格威大酒店有限公司	5,450.00	5,450.00
79	林丹	300.00	300.00
80	北京市海淀睿博社会工作事务所	3,000.00	3,000.00
81	杨明雄	1,600.00	1,600.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
82	包商银行公益基金会	1,000,000.00	1,000,000.00
83	俞敏洪	10,000.00	10,000.00
84	广西师范大学教育发展基金会	100,000.00	100,000.00
85	陈东	3,000.00	3,000.00
86	王智敏	300.00	300.00
87	程伟华	300.03	300.03
88	徐宏耀	300.00	300.00
89	方丽莹	300.00	300.00
90	梁好	300.00	300.00
91	姚玉成	2,000.00	2,000.00
92	王晓静	300.00	300.00
93	杨金婷	700.00	700.00
94	陈宁	200.00	200.00
95	赵凌云	700.00	700.00
96	吴漾	200.00	200.00
97	费家佳	1,000.00	1,000.00
98	吴漾	100.00	100.00
99	黄润中	5,000.00	5,000.00
100	南江县秦巴乡村发展研究中心	1,000.00	1,000.00
101	金香梅	600.00	600.00
102	徐云鹏	700.00	700.00
103	黄朝红	300.00	300.00
104	刘辉	300.00	300.00
105	施晶	300.00	300.00
106	张晓玲	300.00	300.00
107	段彦波	300.00	300.00
108	李涛、李真	2,000.00	2,000.00
109	陈红	300.00	300.00
110	王单单、张俊明	600.00	600.00
111	廉默	5,000.00	5,000.00
112	刘忆	300.00	300.00
113	何其芸	300.00	300.00
114	谢伟	300.00	300.00
115	高闻擎	2,000.00	2,000.00
116	普润园（友成龙泉驿站）	900.00	900.00
117	黄志猛、郑海英	1,400.00	1,400.00
118	解丛丛	300.00	300.00
119	张茜	300.00	300.00
120	付涛	1,000.00	1,000.00
121	李晓萍	1,000.00	1,000.00
122	成都市青羊区花甲年华养老服务中心	1,000.00	1,000.00
123	雅安市伴乡工坊农业开发有限公司	1,000.00	1,000.00
124	过建春	1,000.00	1,000.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
125	金建华	500.00	500.00
126	丁开杰	2,000.00	2,000.00
127	邬改利	1,000.00	1,000.00
128	姜辉代马航 MH370 家属	12,000.00	12,000.00
129	捷成洋行企业管理	15,000.00	15,000.00
130	张佳文	6,000.00	6,000.00
131	上海天坛普华医院有限公司	20,000.00	20,000.00
132	雅华酒店管理（上海）有限公司	2,850.00	2,850.00
133	思爱普（北京）软件系统有限公司	100,000.00	100,000.00
134	北京地球村环境教育中心	5,000.00	5,000.00
135	周佳	3,000.00	3,000.00
136	星展银行（中国）有限公司	125,000.00	125,000.00
137	天津雅高酒店管理有限公司青岛第一分公司	225.00	225.00
138	THE FRED HOLLOWS FOUNDATION	50000.00 美元	305,615.00
139	缪力	1,000.00	1,000.00
140	李洪明	3,000.00	3,000.00
141	亚来（上海）建筑设计咨询有限公司	30,000.00	30,000.00
142	普信恒业科技发展（北京）有限公司	500,000.00	500,000.00
143	松下电器（中国）有限公司	600,000.00	600,000.00
144	上海众心保险经纪有限公司	10,000.00	10,000.00
145	普罗旺斯欧舒丹贸易（上海）有限公司	50,000.00	50,000.00
146	思爱普（北京）软件系统有限公司上海分公司	150,294.00	150,294.00
147	联想（北京）有限公司	259,314.00	259,314.00
148	柴先生	1,875,000.00	1,875,000.00
149	北京华融新媒广告公司	3,000.00	3,000.00
150	陈耘天	12,000.00	12,000.00
151	multi-power group limited	491800 美元	3,013,602.86
152	基金会员工	18,200.00	18,200.00
153	资产员工	4,900.00	4,900.00
154	欧舒丹基金会 FOUNDATION L' OCCITANE	7000 欧元	52,830.40
155	浙江省百世慈善公益基金会	50,000.00	50,000.00
156	GIBB GREGORY DEAN	230,000.00	230,000.00
157	百科华人传媒（北京）有限公司	20,000.00	20,000.00
158	中国国际贸易中心股份有限公司	200,000.00	200,000.00
159	法国人海外联盟上海代表处	25,000.00	25,000.00
160	荀为华	104,000.00	104,000.00
161	深圳市社会公益基金会	100,000.00	100,000.00
162	Give2Asia	12282 美元	75,272.69
163	李建储	580.00	580.00
164	北京远洋投资有限公司	500,000.00	500,000.00
165	宁波万达置业有限公司万达索菲特大饭店	3,000.00	3,000.00
166	北京新侨饭店有限公司	10,100.00	10,100.00
167	思爱普（北京）软件系统有限公司	930,000.00	930,000.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
168	成都华茂锦业建设投资有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00
169	北京友成资产管理有限公司	1,500,000.00	1,500,000.00
170	柴先生（资产代）	762,500.00	762,500.00
171	柴先生	625,000.00	625,000.00
172	北京信诺瑞恒投资管理有限公司	700,000.00	700,000.00
173	泰康人寿保险股份有限公司	4,000,000.00	4,000,000.00
174	慕容梦漪	5,000.00	5,000.00
175	孙郡	10,000.00	10,000.00
176	张艳	50,000.00	50,000.00
177	张秀丽	625.00	625.00
178	沙人俊	220.00	220.00
179	李欣鑫	1,085.00	1,085.00
180	尹雅云	1,364.00	1,364.00
181	迈安东	1,000.00	1,000.00
182	林原	500.00	500.00
183	吴彩萍	1,175.00	1,175.00
184	肖敬静	100.00	100.00
185	吴传珍	5,000.00	5,000.00
186	matthew charles beaman	10,000.00	10,000.00
187	罗洪	2,555.00	2,555.00
188	肖敬静	100.00	100.00
189	北京和平宾馆有限公司	2,000.00	2,000.00
190	王晓燕	500.00	500.00
191	罗洪	2,505.00	2,505.00
192	肖敬静	200.00	200.00
193	查小懿	350.00	350.00
194	肖敬静	100.00	100.00
195	叶田田	120.00	120.00
196	林静	120.00	120.00
197	斯康	25,000.00	25,000.00
198	聂凡臻	240.00	240.00
199	叶曼庭	30.00	30.00
200	叶礼睿	100.00	100.00
201	肖敬静	100.00	100.00
202	胡碧雯	500.00	500.00
203	周佳	6,000.00	6,000.00
204	肖敬静	100.00	100.00
205	王勤	200.00	200.00
206	谭悦铭	120.00	120.00
207	王勤	200.00	200.00
208	叶礼睿	100.00	100.00
209	肖敬静	100.00	100.00
210	胡碧雯	500.00	500.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
211	王勤	200.00	200.00
212	叶礼睿	100.00	100.00
213	肖敬静	100.00	100.00
214	马玉香	351.00	351.00
215	胡碧雯	500.00	500.00
216	叶礼睿	100.00	100.00
217	王勤	400.00	400.00
218	肖敬静	100.00	100.00
219	胡碧雯	500.00	500.00
220	叶礼睿	100.00	100.00
221	肖敬静	100.00	100.00
222	胡碧雯	500.00	500.00
223	黄素娟	500.00	500.00
224	薛孟颖	100.00	100.00
225	王翔	1,300.00	1,300.00
226	李林泽	300.00	300.00
227	廖晓义	1,000.00	1,000.00
228	廖晓义	320.00	320.00
229	谢承刚	1,000.00	1,000.00
230	张小茅	1,000.00	1,000.00
231	张珈珊	1,000.00	1,000.00
232	朱明媚	700.00	700.00
233	北京地球村	4,000.00	4,000.00
合计	52,002,789.76		

Annual Event

2014 年度大事记

1月16日，友成基金会第二届第四次理事会在北京召开，理事们评价友成基金会2013年工作卓有成效，祝贺基金会实现从资源驱动到能力驱动转型。

1月17日，由中国慈善联合会主办，多家慈善机构联合主办的第四届中国慈善年会(2013)，友成基金会被授予“2013年度慈善推动者”表彰。

2月22日，“2014财经宜信财富管理高峰论坛”在北京开幕。王平理事长受邀出席“新时期倡导新公益”分论坛并就社会价值投资向与会财经人士进行了倡导，“新公益”与“社会价值投资”日益成为一种趋势，引发一轮社会发展思潮。

3月7日-10日，由友成基金会和北京惠泽人咨询服务中心联合主办的第三届中国新公益领导力研修班在北京顺利举行。

3月18日，友成基金会和联想集团共同在北京举办了“联想-友成公益创投教育信息化创新”的专家研讨会，来自友成、联想和教育界的20名专家就教育信息化创新方案征集大赛的评选标准和公益组织跨界合作创新教育进行了深度的讨论。

3月21日，友成新公益学社2014年春季活动“系统教育与社会创新”主题论坛在北京举行，本次活动由友成基金会与索奥中国(SoL China)国际学习行学院共同举办，国际管理学大师、索奥中国创始主席彼得·圣吉先生、友成基金会理事长王平、《学习时报》主编钟国兴、国际学习行学院张成林等嘉宾共同研讨在这个时代，“系统教育”与中国文化和社会创新的价值及行动。

3月28日，2014新公益嘉年华正式启动，王平理事长与麻省理工学院斯隆管理学院副院长黄亚生先生，同来自凤凰网、众筹网、神州租车、《社会创业家》、融恩资本、中国农业银行、宜信等合作伙伴代表一起开启了2014新公益嘉年华的“社会创新大发现”之旅。当日开幕活动还包括，友成基金会与斯隆管理学院共同主办的“斯隆-友成企业与社会论坛”，及美国使馆文化处与世纪坛管理中心共同主办的“美国吾友乐队”公益演出。

4月11日下午，由《社会创业家》、搜狐网、友成基金会主办的“社会创业之星”(简称“社创之星”)评选活动进入评委复审，最终评选出9位社创之星提名，这是2014新公益嘉年华的重要活动之一。

4月19日，由友成基金会与气候组织联合多家合作伙伴共同打造的“未来学院”启动“领导力训练营”，来自全国各地的50位学员参加了为期两天的活动，友成基金会理事长王平出席启动仪式并做“有志青年，做未来的社会创新家”的主题演讲。

5月2日-3日，友成基金会常务副理事长汤敏先生出席“哈佛中国教育论坛2014年会”，向与会者介绍友成新公益在教育领域的创新行动。

5月8日，由友成基金会联合共青团湖北省委主办，KAB创业教育(中国)研究所协办，华中师范大学承办的“2014年社会企业创业教育教师高级培训班(武汉)结业仪式”在武汉举行。

5月20日，2014新公益嘉年华系列活动之社会创业之星(简称“社创之星”)名单揭晓，年度社创之星终审及颁奖典礼成功举办。

5月21日，王平理事长出席在纽约召开的“CECP2014”年度峰会，并做了题为“从捐赠到联合创新”的主题演讲。

5月29日，“北京市财政局 北京市国税局 北京市地税局关于公布北京市2011年度第七批 2012年度第四批 2013年度第一批和2014年度第一批取得非营利组织免税资格单位名单的通知(京财税[2014]967号)”显示，友成企业家扶贫基金会成为第一批北京市2013年度取得非营利组织免税资格的单位。

6月7日，“友成常青义教广西地区项目座谈会”在南宁市教育局举行，国务院参事、友成基金会常务副理事长汤敏与广西教育系统相关领导、常青义教项目合作伙伴及支教志愿者代表等三十余人一起参加了座谈会，共同探讨和推动常青义教双师教学的创新发展。

6月27日，由《京华时报》主办的2014京华公益奖颁奖典礼在北京举行，友成创业咖啡项目获得创新公益项目大奖；同时友成创业咖啡2013年“星展社企实践种子基金”、“SAP社企实践种子基金”完成第二季度资助金的发放，共计194285.7元。

6月17日，友成基金会2014年项目资助招标的终审会在友成基金会召开，8家来自陕西、宁夏、云南等地的公益组织参与了本次评审。

7月7日-13日，2013小鹰学员进行了为期一周的结营培训，完成了一年的总结回顾和行动研究论文的答辩；12-13日，2013届小鹰进行了毕业旅行，标志着2013届小鹰计划圆满结束。

7月9日，友成基金会全体成员在办公室举行“友成2014年上半年度述职报告大会”。

7月11日，小鹰计划2013届毕业典礼及“小鹰计划校友汇”在朝外社区青年汇举办，小鹰学员代表通过生动的演讲回顾了一年的成长与收获，王平理事长、汤敏老师、项目总监李佳琛、小鹰项目培训导师代表赵昂及小鹰亲友代表蔡艳君均致辞小鹰。

7月20日，第二届第五次理事会在京城大厦召开。

7月23日，“2014年暑期两岸青年公益文化交流团”一行40余人到访基金会，就内地的社会创新与友成同仁进行了交流。友成是他们此行探访的唯一基金会。



7月25日，友成基金会、北京歌华文化发展集团以“基金会财税管理”为主题联合承办了第九期基金会双月沙龙。友成基金会理事长王平以“通过制度建设推动社会创新”为题分享了自己的观点。

8月1日，友成基金会2014届小鹰计划领袖成长营开营仪式在北京四海孔子书院举行。友成基金会理事长王平女士向本届小鹰代表授旗并致辞，AHA社会创新学院创始人顾远、善淘网CEO周贤、自然大学发起人冯永锋、本源人文公益基金会研发中心总监王小杰等嘉宾到现场为小鹰加油并寄语。

8月3日，云南昭通发生地震，友成以创新产品“援助力”启动精准救援行动；8月6日，第一个“援助力”工作站在火德红镇中学落成，滴水公益入驻；8月8日，首批1000个友成“家庭爱心包”发放到灾民手中；8月9日，第一批“援助力”工作包交到众多公益组织成员和志愿者手中投入使用；8月10日，包商银行捐赠第二批5个“援助力”工作站运抵震区，开始搭建和使用；同期，友成第二批工作队抵达震区，启动搭建志愿者驿站开展灾后重建的行动。

8月11日，双师教学数学项目评测报告出炉。

8月18日，友成“新公益学社”夏季活动在京城大厦举办。这次活动以“社会价值投资三A三力原则与评价体系案例研讨”为主题，来自企业界、投资界、学术界、公益界及传媒的专家和热心人士50余人以“社会创新型组织三A三力原则与评价体系”（简称“3A”）对这些项目的投资价值进行了可行性评估和研讨。

8月24日-28日，双师教学培训会暨百校计划启动仪式在京举行。

9月3日，友成基金会与湛庐汇共同主办一场“社企晚宴”，邀请亚洲慈善与社会中心（CAPS）的首席执行官Ruth A. Shapiro博士与正在进行实践的社会企业家进行交流和对话，共同探讨面临的挑战和社会企业家的担当。

9月15日，“创业咖啡”2014学年秋季学期课程在北京大学以及全国近100个授课点开课。

9月19日，由友成基金会、华民慈善基金会、综合开发研究院（深圳）、中国投资协会投资项目社会评价促进中心四家联合主办的“社会价值投资国际研讨会”在第三届慈展会首日亮相，会上中国第一个“社会价值投资发展联盟”宣布发起成立。

9月19日，在第三届慈展会上，友成荣获中民慈善信息中心评比的“2014年度中国慈善透明卓越组织”奖项。

9月19-21日，“援助力·公益组织灾区工作站”以实景布局在第三届“中国公益慈善项目交流展示会”品牌展示区亮相，并荣获第三届慈展会首次设立的灾难救援类“年度特别奖”。

9月25日，王平理事长与王名理事在清华大学NGO研究所开展一场新公益对话，就“传统文化、社会价值和社会创新”等议题进行了深入的交流和探讨，南方周末专题记者应邀在座，将就此话题作深度专题。

10月16-17日，友成基金会基于多年社会扶贫创新经验，共同承办了“10·17国际论坛”社会扶贫分论坛；并与农合论坛、包商银行等9家合作伙伴共同启动“农村合作社支持平台”。

10月25日，由友成基金会和北京惠泽人公益发展中心联合主办的第三届中国新公益领导力研修班结业典礼&Think Talk在京举行；2014年10月25日，“2014友成创业咖啡全国高校论坛”在京举办。

10月29日，在社会价值投资发展联盟支持下，“点金沙龙”启动了“寻找中国合伙人”系列活动。

11月1日，友成志愿者支持中心与农合论坛围绕“农村合作社支持平台”召开了“新农业电商资源对接项目分享会”，为所有急需打通电商渠道的企业及新农人与所有寻找中国好物产的电商平台及渠道商提供一个开放、高效的交流对接平台。

11月18日，第一个专注中国的跨国跨界社会创新社区启动人才招聘。该社区由清华-友成社会创新中心、《斯坦福社会创新评论》、社会价值投资发展联盟联合发起。

11月18日，友成基金会与慧聪净水网共同启动了“以爱净水”项目。

11月19日，由松下电器（中国）有限公司冠名支持的江西石城志愿者驿站正式挂牌成立。

11月28日，友成基金会成为坚持企业家俱乐部唯一指定公益合作伙伴，常务副理事长汤敏、志愿者支持中心主任孙毅出席了成立大会。

12月8日，由友成基金会主办的第6届中国非公募发展论坛年会在北京召开。本届年会的主题为“超越·共识——大互联时代非公募基金会的转型与发展”。

新公益 因友而成 以天下襟怀跨界合作
心世界 因你而变 以修身正心反求诸己

创意设计：意如 WWW.IF1997.COM

地址：北京市朝阳区新源南路6号京城大厦1805室 **邮编：**100004

电话：(86 10) 84861231 / **传真：**(86 10) 84861213

【友成新浪微博】<http://weibo.com/youcheng2007> (@友成基金会)

【友成腾讯微博】<http://t.qq.com/youcheng2007> (@友成基金会)

【友成微信公众平台】youchangeoundation (友成基金会)

www.youcheng.org



官方网站二维码



微信公众账号二维码

